

中小企業智財權運用

工業技術研究院

簡報大綱

壹、智財權基本概念

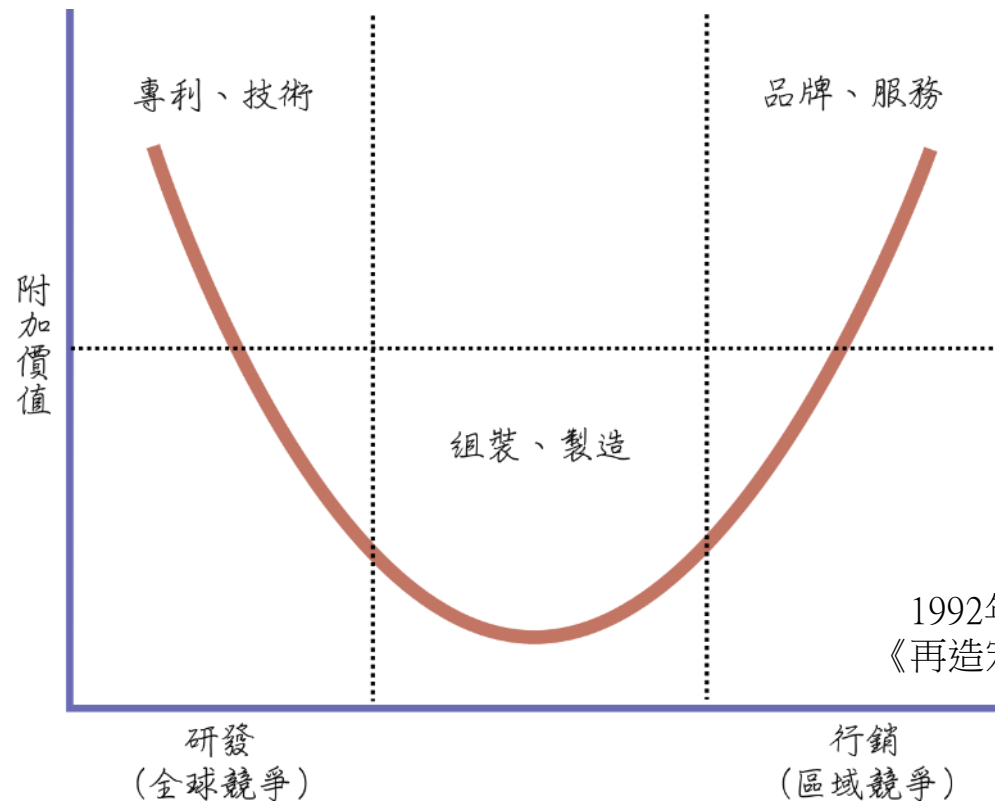
貳、智財權運用案例

參、結論與建議

肆、計畫服務介紹

壹、智財權基本概念

創新的時代



1992年宏碁電腦董事長施振榮
《再造宏碁：開創、成長與挑戰》

來源: <https://zh.wikipedia.org/wiki/%E5%BE%AE%E7%AC%91%E6%9B%B2%E7%B7%9A>

壹、智財權基本概念

智慧財產權無所不在

使用介面、
框邊

設計專利



Apple
— 商標



材質成分
— 營業秘密

功能及操作方法
— 發明專利

軟體程式碼
— 著作權

壹、智財權基本概念

-創造獲利的智財權武器-



掌上型封口機

主要產品：封口機、釘槍。於全球**25**個國家共布局**200**件專利及**60**件商標以上

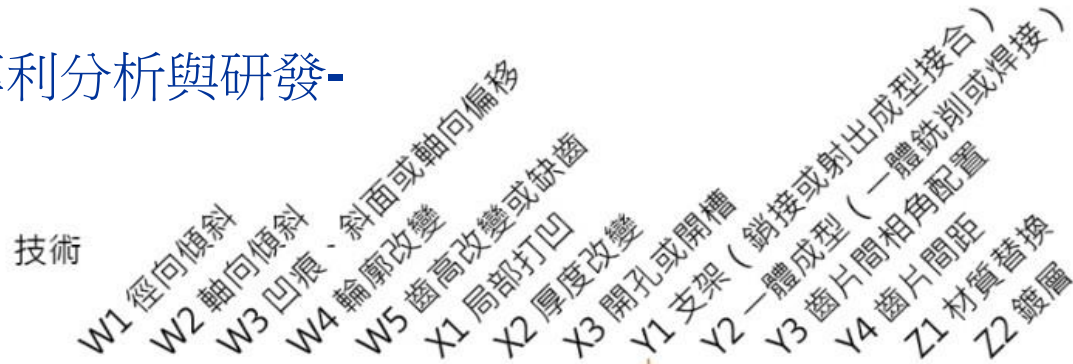
緯和公司掌上型封口機已暢銷30年，因**專利布局完整**，築起競爭壁壘，使得競爭者無法輕易仿冒緯和辛苦建立的品牌價值。

緯和公司對抗侵權廠商毫不手軟，**只要發現仿冒品，立刻蒐證提告**，即便是美國大廠也絕不妥協，因緯和之專利品質優良、專利策略正確，至今仍是**專利訴訟的常勝軍**。緯和周董具**專利品質**思維、多年國際訴訟經驗，**20次以上訴訟幾乎全勝，獨佔美國及全球市場**。

壹、智財權基本概念

專利分析與研發

技術
• 支架 (銷接或射出成型接合)
功效
• 簡化組裝流程
• 快速替換
• 改善加工效率
• 輕量化
• 增加結構強度



*研發成本的一環
*依研發規模大小
進行所需的分析

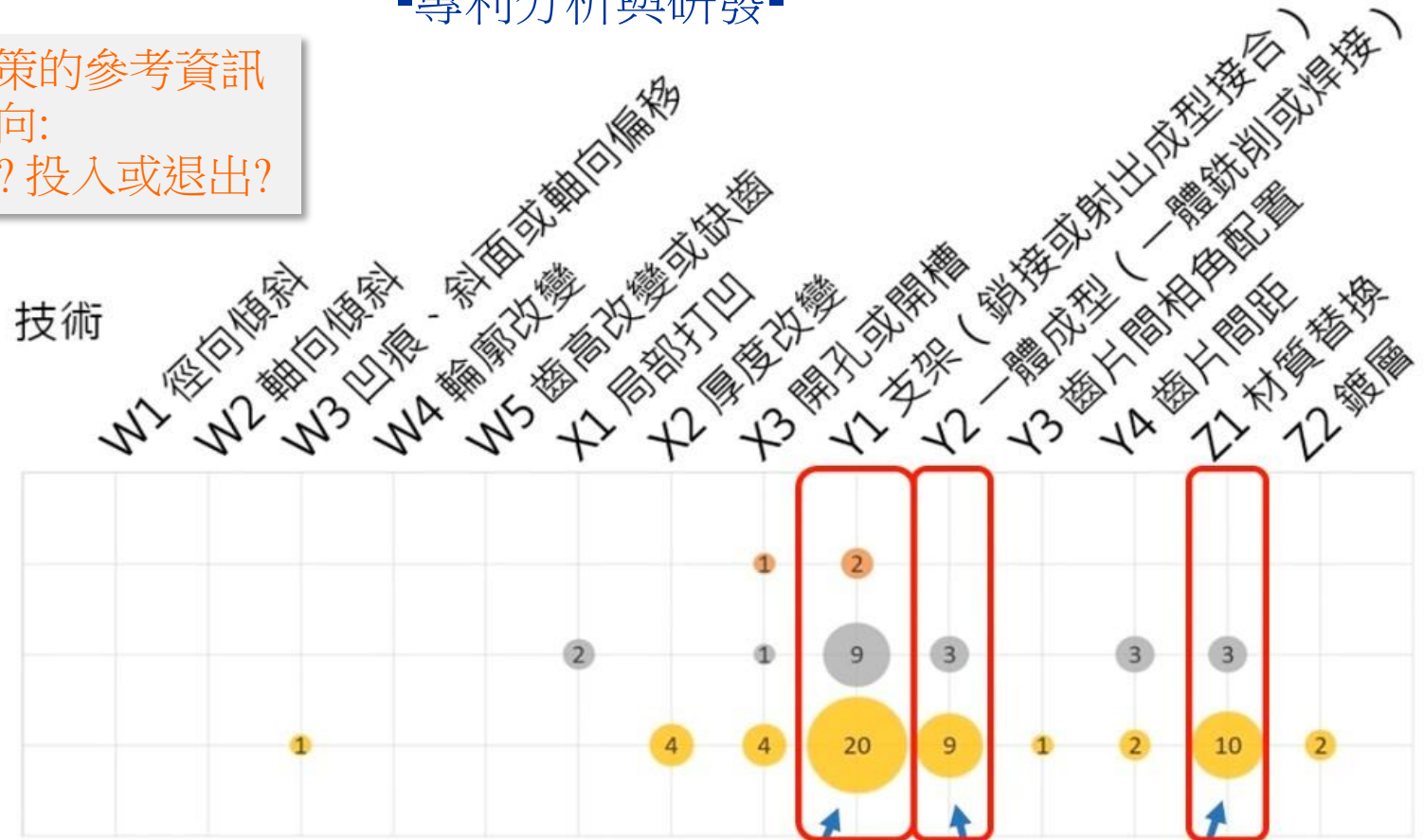
飛輪



壹、智財權基本概念

專利分析與研發

*提供研發決策的參考資訊
*決策研發方向：
自主或合作? 投入或退出?



既有技術改良
持續蓬勃發展

新技術

壹、智財權基本概念

-專利檢索-

 **全球專利檢索系統**
Global Patent Search System

 **防疫專區** 號碼檢索 **布林檢索** 進階檢索 表格檢索 加值服務 專案/標記(0) 檢索歷史 登出

<https://gpss.tipo.gov.tw/>

飛輪 OR 齒輪 @ 專利範圍

AND 支架 AND 自行車 @ 摘要

AND 變速 @ 全部欄位

AND @ 全部欄位

AND IPC = B62M

AND CPC =

AND LOC =

AND 公開/公告日 = 年 月 日 ~ 年 月 日

前次檢索條件

資料庫範圍顯示設定(可複選，勾選後需重新檢索)

- | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> 全文檢索 | <input checked="" type="checkbox"/> 書目資料 | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> 本國公開 | <input checked="" type="checkbox"/> 本國公告 | <input checked="" type="checkbox"/> 本國設計 | <input checked="" type="checkbox"/> 日本公開* | <input checked="" type="checkbox"/> 日本公告 | <input checked="" type="checkbox"/> 日本意匠 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 大陸公開 | <input checked="" type="checkbox"/> 大陸公告 | <input checked="" type="checkbox"/> 大陸設計 | <input checked="" type="checkbox"/> 韓國公開* | <input checked="" type="checkbox"/> 韓國公告* | <input checked="" type="checkbox"/> 韓國設計 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 美國公開 | <input checked="" type="checkbox"/> 美國公告 | <input checked="" type="checkbox"/> 美國設計 | <input checked="" type="checkbox"/> 東南亞公開* | <input checked="" type="checkbox"/> 東南亞公告* | <input checked="" type="checkbox"/> WIPO(PCT) |
| <input checked="" type="checkbox"/> 歐洲公開 | <input checked="" type="checkbox"/> 歐洲公告 | <input checked="" type="checkbox"/> 歐盟設計 | <input checked="" type="checkbox"/> 其他公開* | <input checked="" type="checkbox"/> 其他公告* | |
- * : 無全文資料

壹、智財權基本概念

-專利檢索-

檢索去重

限縮檢索

圖表分析

統計分析

結果分析

資料庫

全部 (211)

本國公開 (1)

本國公告 (11)

大陸公開 (47)

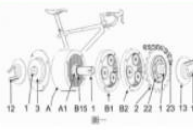
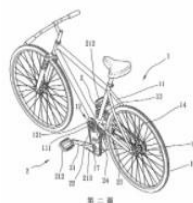
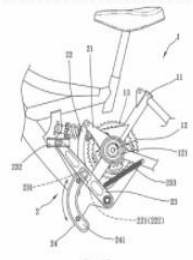
大陸公告 (152)

檢索結果：共 211 筆，第 1/22 頁，每頁 10 筆

跳至第 頁

本頁： 本次： (0)

檢索條件：(飛輪 OR 齒輪)@CLAND (支架 AND 自行車)@AB AND (變速) AND (IC=B62M*) [檢索去重狀態]

序號	申請日	公開/公告日	申請號	公開/公告號	申請人	主要圖式	專利名稱	IPC	原件
<input type="checkbox"/> 1	2018/05/07	2019/12/16	TW107115462	TW201946835A	廖和有; LIAO, HO YO (TW); 廖宸璋; LIAO, CHEN WEI (TW)		電助力自行車動力模組 THE POWER UNITS OF A PEDAL ASSIST BICYCLE.	B62M 23/02(2010.01); B62M 6/75(2010.01); B62M 11/16(2006.01)	公開公報 公開說明書
<input type="checkbox"/> 2	2013/10/09	2014/01/11	TW102218876	TWM470058U	朱元南; ZHU, YUAN-NAN (TW)		一種符合人體工學之驅動裝置 A driving apparatus conforming to the human engineering	B62M 1/20(2006.01)	專利公報 公告說明書
<input type="checkbox"/> 3	2013/10/09	2014/01/11	TW102218875	TWM470057U	朱元南; ZHU, YUAN-NAN (TW)		自行車驅動機構 Bicycle driving mechanism	B62M 1/20(2006.01)	專利公報 公告說明書

壹、智財權基本概念

-專利檢索-

統計分析 (全部)

各項依數量(年)列舉前10項

⊕ 公開/公告年

⊕ 申請年

⊕ IPC

⊕ 第一IPC

⊕ CPC

⊕ 第一CPC

⊕ 第一申請人國別

⊖ 第一申請人

▶ 蔣茂发 [8]

▶ 韩东平 [8]

▶ 朱幕松 [7]

▶ 株式会社岛野 [6]

▶ 冯嘉祥 [4]

▶ 宋宇 [4]

▶ 韦建葵 [4]

▶ 丁治华 [3]

▶ 陈传生 [3]

▶ 陳傳生 [3]

▶ 總項數 [146] 項

⊕ 發明人

⊕ 代理人

⊕ 被參考次數

專利圖表分析

檢索條件：(飛輪 OR 齒輪)@CL AND (支架 AND 自行車)@AB AND (變速) AND (IC=B62M*) [檢索去量狀態]

技術生命週期

以第1申請人數、案件數及年度繪製折線圖

- 公開/公告年
 申請年



圖表分析

資料表下載

2維圖表分析

圖表標題

分析項目

第一申請人 數量前 5 項

圖表類型

- 長條圖 折線圖
 雷達圖 圓餅圖

圖表分析

資料表下載

3維圖表分析

圖表標題

主分析項目

第一申請人 數量前 10 項

次分析項目

申請年 數量前 5 項

圖表類型

- 長條圖 堆疊圖 折線圖
 圓餅圖 雷達圖 泡泡圖

圖表分析

資料表下載

壹、智財權基本概念

-專利檢索-

產業專利知識平台
<https://ipkm.tipo.gov.tw/>



專利專區 專利檢索 新聞專區 開放資料 專欄文章 社群平台 常見問題



歡迎來到 iPKM，這裡是您最便利的專利好夥伴。

請輸入關鍵字 / 專利號 / 申請人....



精選新聞 推薦專利 最新專利 專欄文章 專利情報 本國

類別	專利名稱	公開/公告日
機械	建立評估小型魚類腎臟功能及篩選影響腎臟功能藥物之方法 ESTABLISHING RAPID METHOD FOR EVALUATING KIDNEY FUNCTION OF SMALL FISHES AND SCREENING OF DRUGS THAT AFFECT KIDNEY FUNCTION	2020-05-16
運輸	自行車鏈輪及自行車鏈輪總成 BICYCLE SPACER AND BICYCLE CHAIN ASSEMBLY	
機械	四階傳動誤差之點接觸齒旋齒輪傳動機構	
機械	給藥試驗機的給藥口計算管理方法	

資料統計 更新時間: 2020-10-06

化學 3,635,127

類別/專利筆數	國別/專利筆數
公開 3,635,127	本國 168,272
發明 1,590,568	美國 1,576,213

化學

瀏覽排行	收藏排行	關鍵字排行	標籤排行	不限時間
觀看次數	專利名稱	公開/公告日		
729	濕式洗淨裝置及濕式洗淨方法	2018-03-16		
342	二氧化碳吸附與回收系統及方法 CO ₂ ADSORPTION AND RECOVERY SYSTEM AND METHOD	2016-06-16		
330	溫泉絲瓜面膜	2018-07-01		
315	黑木耳胶原蛋白的鹼法提取方法及保溼水洗面膜	2018-02-06		

壹、智財權基本概念



申請專利是一種攻擊(圍地)策略
要讓競爭者離開市場/支付權利金




企業擁有專利 ≠ 不會被別人告
避免被告就要在產品研發初期作好
技術專利檢索



不易以逆向工程拆解之技術或配方成份
可考慮以營業秘密保護
(需符合營業秘密三要件, 落實管理要付出成本)

貳、智財權運用案例

在業界，可能會聽到別人說這些話：



專利告不了人、
也賺不了錢，
還要繳年費？




專利證書
只能當壁紙貼？

專利品質非常重要

專利被舉發無效：≈50% 

專利訴訟案件：專利擁有者的勝率 < 50% 

對於自身與對手專利的了解，才能使獲利不被打折 

關鍵：專利檢索與分析

1. 瞭解先前技術與自己研發之技術/產品的差異
2. 專業撰寫專利申請文件，獲得較佳權利穩定性及權利範圍

貳、智財權運用案例

-掃地機器人(專利策略聯盟)-

《商業周刊》第1582期 三

✉ 轉寄 | f 分享 | 🖨 列印 | 📁 加入知識庫 | 📄 PDF列印

工研院三招神救援，松騰反制龍頭iRobot 商周CEO學院》掃地機專利殲滅戰 唯一活口就在台灣！

撰文者：林海楨 | 出刊日期：2018-03-08

台灣近10年智財赤字總金額逾305億美元



除了靠工研院資源度過危機，財力考驗也是一大挑戰。松騰董座燕成祥說，這堂專利課代價高達300萬美元。(攝影者：楊文財)

貳、智財權運用案例

-掃地機器人(專利策略聯盟)-



小蝦米 VS 大鯨魚



2017/4/17

美國麻薩諸塞州
聯邦地方法院

iRobot控告包括**松騰**在內
等**11**家公司侵犯**5**件專利權

2017/4/18

美國國際貿易委
員會(ITC)

12~18個月
需結案

iRobot要求ITC發佈排除命令，
禁止侵權產品進口及販售

2017/8月

松騰簽約取得工研院
讓與之**4**項專利

工研院**4**項專利包括美台中
三地之相關專利

註：**松騰**於4月份開始
與工研院討論合作

2017/12/18

iRobot宣布與
Black&Decker
達成協議

Black&Decker庫存銷售完
畢後，將**限制銷售活動**

2017/9/14

MSI與**iRobot**達
成和解協議

微星(**MSI**)支付賠償金，並
退出全球掃地機器人市場

註：**MSI**替**Hoover**代工，必須履行智權擔保義務

2017/9/1

松騰於中國大陸
起訴**iRobot**

松騰同時於**12/18**在美國反訴
iRobot，於**12/22**達成和解

貳、智財權運用案例

-掃地機器人(專利策略聯盟)-



小蝦米 VS 大鯨魚



資料來源：智慧製造產業國際智財佈局與經營管理論壇簡報集(2018.11.09)；STPI-掃地機器人專利戰再起iRobot狀告多家廠商<http://iknow.stpi.narl.org.tw/Post/Read.aspx?PostID=13399>

貳、智財權運用案例

-商標價值-

2000年

蘋果尚未推出iPad平板電腦，唯冠旗下的唯冠台北公司在多個國家與地區分別註冊了iPad商標

2001年

唯冠國際旗下深圳唯冠科技公司又在中國大陸註冊了iPad商標的兩種類別

2010年

蘋果正式發布iPad，後續發生商標爭議案，持續延燒兩年，蘋果為獲得「iPad」商標權付出6,000萬美元代價



此案iPad商標權價值6,000萬美元

資料來源(網址)：<https://read01.com/DGnkBQ3.html#.XLBAWjAzaUm>

貳、智財權運用案例

-營業秘密價值-

營業秘密三要件

自由時報

Liberty Times Net

即時新聞 報紙總覽 影音 財經 娛樂 汽車 時尚 體育 3C 評論 玩

臺北市 21:31

hTC宏達電內鬼案 前首席設計師判刑7年10月



2019-04-11

年收入**3,000**萬元，私下竊取商業機密前往中國大陸...

[記者張文川 / 台北報導] hTC宏達電6年前爆發「內鬼」案，時任工業設計部副總經理兼首席設計師簡志霖，被控私自重製公司的商業機密Icon私帶前往中國打算合作新公司，在宏達電任職期間他還涉浮報、虛報款項，收取廠商回扣**3356**萬餘元，並將回扣匯至妻子掛名成立的公司；台北地檢署**2013**年將他和8名共犯依違反證交法背信罪、違反營業秘密法、洗錢等罪嫌起訴，**台北地院今宣判，將簡志霖判刑7年10月，另有3月可易科罰金之刑，沒收682萬元不法所得，僅洗錢罪獲判無罪。可上訴。**



hTC宏達電6年前爆發「內鬼」案，時任工業設計部副總經理兼首席設計師簡志霖，被控私自重製公司的商業機密Icon私帶前往中國打算合作新公司，在宏達電任職期間他還涉浮報、虛報款項，收取廠商回扣**3356**萬餘元；台北地檢署**2013**年將他和8名共犯依違反證交法背信罪、違反營業秘密法、洗錢等罪嫌起訴，台北地院今宣判，將簡志霖判刑7年10月，另有3月可易科罰金之刑，沒收**682**萬元不法所得。(路透資料照)

其餘被告皆因認罪而獲判緩刑，時任宏達電工設部處長吳建宏判刑2年，緩刑5年，沒收**770**萬元，時任資深經理黃國清、黃弘毅、製造設計部前經理洪琮鑑、員工陳世佐、廠商張俊宜、陳榮元、陳忠貴，各被判刑4月至1年6月，各緩刑2至3年。

簡志霖於**2001**年進入宏達電工作，受到時任執行長周永明重用，不到**40**歲就當上副總經理，年薪**1500**萬，加上紅利，年收入高達**3000**萬。**2013**年，簡志霖由妻子掛名成立「曉玉」公司，簡與工設部處長吳建宏有意離職，企圖挖角多名宏達電工程師前往中國發展。

同年6月，簡志霖帶走宏達電尚未公開、屬營業秘密的操作介面Icon圖形設計，「帶槍投靠」赴中國北京向欲合作的團隊簡報、洽商合作，打算將Icon做為雙

方欲在中國成立的新公司「玉科技」所用，此部分被控違反營業秘密法。 資料來源(網址)：<https://news.ltn.com.tw/news/society/breakingnews/2755791>

秘密性：

非一般涉及該類資訊之人所知
控制於一定範圍內之人所知悉
資訊非輕易取得

經濟價值性：

創造實際或潛在經濟價值，比
起未擁有資訊的同業，擁有較
高之競爭優勢

採取合理保密措施：

文件管理(如密件標示、加密
上鎖、網路安全等)
人員管理(如員工訓練、簽署
保密協定、競業禁止約款等)

貳、智財權運用案例

-營業秘密價值-

亡羊補牢!?! 羊已損失
棍子/胡蘿蔔都需成本
營造組織信任是門學問

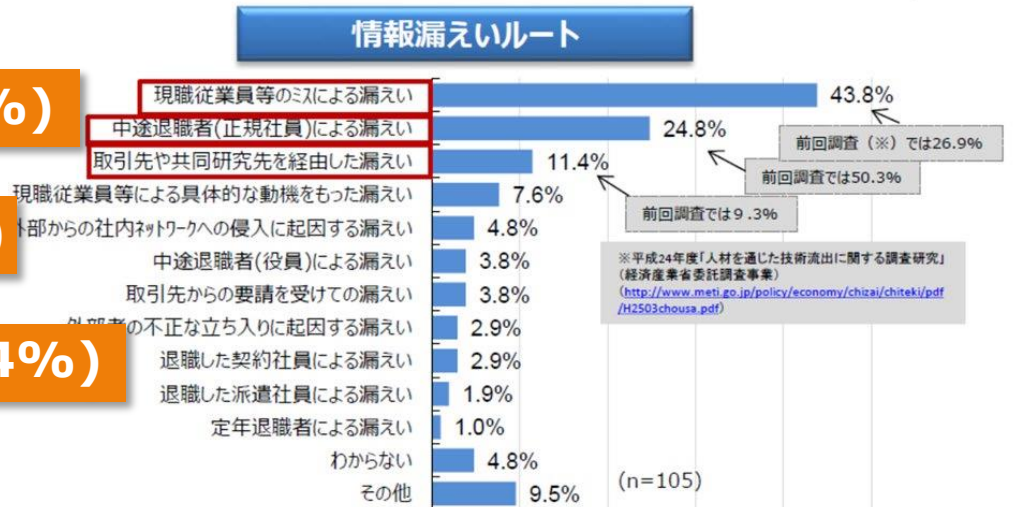
營業秘密洩漏途徑

現職員工因失誤而導致洩密(43.8%)

員工離職後洩漏營業秘密(24.8%)

因共同研究導致營業秘密洩漏(11.4%)

企業內外部管理及訓練
離職前的協議都很重要



(出典) 平成28年度IPA調査「企業における営業秘密管理に関する実態調査」を元を作成

資料出處：營業秘密の保護・活用について，平成29年4月，經濟產業省知的財產政策室

營業秘密判決統計

- 我國營業秘密判決統計，截至2016年4月底為止，一審至三審之民、刑事判決共近**200**件，民事原告敗訴及刑事被告無罪比例各約**7成多**

主要原因一：權利人被侵害的標的**不被認定為營業秘密**

管理有
待加強

主要原因二：權利人**未採取任何管理措施**或**採取措施未達法律要求的合理保密措施程度**

資料出處：施品安(105)，【研究】從輔導企業實務參照法院判決，談基本必要營業秘密管理，台灣智財管理制度，創意智財中心。網頁檢閱日期：2017.08.24，網址：https://www.tips.org.tw/news_view.asp?sno=BDCEDH

參、結論與建議

企業應重視專利檢索分析及撰寫品質，若需委外，應慎選專利事務所，不單純以價格考量。

應針對自己最核心、避無可避且有市場價值的產品、技術進行專利布局。錢花在刀口上。

以專利權/商標權/營業秘密管理等措施，妥善保護智慧財產，較有機會與國際企業建立策略聯盟、進行技術合作、專利授權等活動，提升企業商業利益。

肆、計畫服務介紹

中小智權 增值服務中心介紹



懶人包

免費網路資源

我有智財權相關
問題，網路上有無
實用的資源？

網址：<https://ipcc.moeasmea.gov.tw/>



線上智權課程

- 實務上常見之智權議題
- 專利分析實務

專業智權文章

- 智財專欄
- 智權常見Q&A問答



中小智權 增值服務中心介紹



懶人包

我不了解公司的
智權現況、是否
有專家協助診斷?

企業訪診服務

基礎型服務-企業訪診

派遣專業顧問，協助企業了解自身智權缺口及需求。

免費線上智權課程及專業文章，請參考以下網址

<https://ipcc.moeasmea.gov.tw/>



服務窗口

工研院 劉先生 (03)5912361 Email : ipcc@itri.org.tw



中小智權 增值服務中心介紹

懶人包

智權顧問服務

進階型服務-智權顧問服務

針對企業需求，提供專利布局、檢索分析、
或知能課程等客製化輔導服務

免費線上智權課程及專業文章，請參考以下網址

<https://ipcc.moeasmea.gov.tw/>



我不了解
公司應該如何進行
智權布局、是否
有專家可以協助?



服務窗口

工研院 劉先生 (03)5912361 Email : ipcc@itri.org.tw

謝謝聆聽

