

日崙興業

剪刀界中的傳奇經典

日崙興業的「特殊布用之易施力剪刀開發計畫」，為一採用高合金鋼及獨家多工布研磨技術來進行研製的尖端剪刀開發計畫。新產品具有易裁剪、耐用，以及兼顧環保等特色。此新品剪刀研發成效超越預期，讓使用者以最省力的方式，輕鬆剪裁防彈背心使用的Kevlar超高級布料，成為剪刀界中的傳奇經典，為專業級剪刀的設計與開發開啟了嶄新的一頁。

日崙興業股份有限公司

成立於1999年，為台灣頂尖的專業剪刀製造商，在特定類型的剪刀項目，業已具備生產世界前五大名剪的雄厚實力。近年已從OEM廠商逐步跨足自營品牌，並以生產專業用高級刀剪為主要營銷項目，在產品研發上導入人因工程系統，落實環保實用理念，以打造經典的專業用剪刀。

地址：台中市西屯區協和里工業區32路13-1號
電話：04-2355-1133
網址：www.nusharp.com.tw



產業升級



日 崙興業成立於1999年，為台灣頂尖的专业剪刀製造商，公司的經營理念為「創新、敏捷、整合、效能」。在總經理黃德謙的帶領下，公司的經營方針從傳統剪刀的生產營銷，逐步轉型到專業用剪刀的研發與生產，並以「利潤共享」為主要的營運理念，持續提供專業顧客高品質的產品與銷售服務，未來並以打造台灣頂尖剪刀品牌為發展目標。

MIT屢獲世界知名設計大獎

日崙興業具有優異的產品研發能力，屢獲世界知名設計大獎，舉凡德國「iF 產品設計獎」（iF Design Award）、日本「Good Design Award」，以及台灣的「金點設計獎」（Golden Pin）及「台灣精品獎」（Taiwan Excellence Award），都可見到日崙興業設計生產的刀剪產品。一般民眾咸認為當今國際上最貴最好的專業剪刀皆為德製刀具，孰不知日崙興業生產的剪刀早已備受國際肯定，在某類型的剪刀項目之中，世界前五大名貴剪刀皆由日崙興業所生產，日崙也相當引以為傲。

針對日崙出品的剪刀能在國際上表現亮眼，黃德謙表示，這都要感謝公司所有員工的共同努力，而「人」也正是日崙能夠立足市場最主要的核心能力。雖然歷經金融海嘯，但在同事齊心努力之下，日崙從傳統剪刀製造商成功轉型到專業剪刀製造商，而且

為了讓剪刀產生更多價值，日峇興業以其獨家的多工布研磨技術及創新設計優勢，開發易施力特殊布用專業級剪刀，有效解決剪刀操作時會發生的偏擺問題，並於刀片特性與握柄設計上，改善了使用者在長期使用剪刀後可能遭遇到的職業傷害。





產品品質還深受顧客肯定，在在皆令黃德謙十分感動。

黃德謙認為，所謂的「企業」，是由一群人共同合作，為完成一個人無法獨力完成的事而存在；既然如此，那麼企業就應於獲利後，將利益分享給支持企業生存與發展的所有關係者，而與企業有關的則包含顧客、員工、社會與政府。在這樣的認知之下，企業有責任為顧客提供優質的產品與服務，並要感謝公司員工的付出與努力，因為日崙生產的每一把剪刀，都是由公司全體同仁共同努力生產與製造的。

公司賺錢就應該與員工們分享利潤，而「利潤共享」正是日崙的經營理念，因此「公司早已計畫實施員工分紅配股，並將於五年內釋股50%，此計畫也於今年開始進行了。」黃德謙說。



低潮就是轉型的好時機

日崙並非一直都很順遂，在金融海嘯的時候，傳統的剪刀市場震盪激烈，有段期間公司同事們的鬥志和士氣非常低迷。那時黃德謙也開始認真思考日崙如何從過去生產Home Center、DIY等傳統剪刀的製造商，逐步轉型到專業剪刀製造商的轉捩點。黃德謙表示，在深刻體認到公司必須轉型，注意到專業剪刀市場具有「市場需求平穩、進入門檻高、不受景氣影響」等優點後，公司用了將近四年半的時間著手專業剪刀的設計與製造，希望生產出可以代表公司的經典刀具，也決定在研發方面投入更多的人力與財力。

工程師張松裕說，「傳統剪刀容易在長期使用後，造成使用者



手指關節與手腕長繭的問題，為了設計一把超越傳統的剪刀，在設定上就要解決使用者手部長繭的問題，功用上則要解決裁布時容易偏擺、無法剪得很直的問題。因此，公司當時就以設計出一把任何人都可以簡單操作、能夠很穩定裁剪的剪刀為研發目標。」

為了打造一把經典的專業剪刀，工程師張松裕將人因工程系統運用於握柄的設計上，考量使用者需要一把具備握持性飽滿、容易重複拿取、容易更換刀片的專業剪刀，因此設計可換刀片的螺絲結構，加上Lock與腳架的設計，不僅強化了剪刀使用時的安全性，也縮短了使用者拿取剪刀的時間。可替換刀片的設計，減省握柄資源的浪費，螺絲部分採用可調節鬆緊度的微調結構，也讓使用者得以輕鬆替換刀片，提高工作效率。



投入資金，開發具有價值的專業產品

張松裕詳加介紹這把由「特殊布用之易施力剪刀開發計畫」研發出來的剪刀說，這把剪刀的外型屬於布剪或裁縫剪，但是具有非常好的握持性，使用者在握持剪刀時可以完全包滿手部。這把剪刀雖是布剪，但若用這把剪刀裁剪Kevlar這種可以用來做防彈背心的超堅硬布料，在剪切一萬次後還能使用，換做其他同級剪刀，頂多只能剪切三千次就算厲害了。這把剪刀的手柄設計考量了人因工學，同時搭配了特堅硬的刀片，因此使用時很好施力。中心處有特殊的Lock設計，使用時可以打開，變成一個腳架，專業使用者在拉布時通常會把剪刀放下，這時腳架就可以發揮功用，讓使用者隨時可以立刻拿起來就工作。刀片的地方則有可替

換設計，螺絲處可以轉開替換刀片，這是考量到剪切Kevlar布料的刀片容易損壞，需要時常更換，而剪刀的握柄若能繼續使用，將更環保。刀片部分使用打齒刀片，使用者可將替換下來的刀片寄回公司磨過後重複利用。

台灣的中小企業要轉型，就必須要進行產品的研發。而研發需要資金，這是中小企業共同的侷限。降低成本是透過省錢來為企業獲取利潤的方法，可是研發卻是一個透過燒錢來為企業獲取未來利潤的方法。對日崙興業來講，要開發具有價值的專業產品，就必須投入相當大的人力與資金，這樣才能提高公司在市場上的競爭力。然而，對台灣所有的中小企業而言，最大的困難就是資金問題，SBIR在研發方面提供實質的資金補助，對中小企業的研發來說幫助非常大。黃德謙說，經濟部的SBIR計畫應該廣為宣傳，讓更多中小企業知道，因為這個計畫是中小企業在研發資金不足時的良好助力。

黃德謙進一步表示，「除了資金方面的實質幫助，在執行SBIR計畫時，我們還能聽到來自學界的意見及建議，這對我們來說幫助更大，也是我們在申請SBIR前未曾預料到的意外收穫。尤其是，在期中審查與期末審查時，學界教授給我們很多不一樣的想法和意見，這方面的幫助超乎我們的預期，甚至比政府給我們的幫助更大。政府給我們資金的協助，讓我們可以投入研發工作；而教授們給我們不一樣的看法，帶給我們始料未及的最大幫助，這點讓我相當感動。這次執行SBIR也讓我



日峯興業具有優異的產品研發能力，屢獲世界知名設計大獎，舉凡德國「iF 產品設計獎」、日本「Good Design Award」，以及台灣的「金點設計獎」及「台灣精品獎」，都可見到日峯興業設計生產的刀剪產品。





們在研發資料的保存與整理上比以往更有系統性，這也是執行SBIR計畫帶來的正面效益。」

重新定義了剪刀的定義

「這次申請SBIR計畫研發的產品，原是為了回應顧客的需求進行設計，但公司的開發成果卻超越了顧客的需要，成為公司的經典產品。這個產品的成功研發，等於重新定義了剪刀的定義。」張松裕說道。

為了讓這把剪刀產生更多價值，日崙以其獨家的多工布研磨技術及創新設計優勢，開發易施力特殊布用專業級剪刀，有效解決剪刀操作時會發生的偏擺問題，並於刀片特性與握柄設計上改善



了使用者在長期使用剪刀後可能遭遇到的職業傷害。

日崙興業早期為傳統的剪刀代工廠，歷經金融海嘯之後，公司逐步轉型，捨棄營銷一般剪刀，專門生產各類專業用刀剪工具，如理髮剪、可以剪裁Kevlar堅韌布料的布剪、易施力的塑料管材裁切剪等，並以提供專業刀剪使用者及喜愛完美刀具的個人使用者專業級的剪刀產品為發展目標。在正確的公司產品定位與營運策略指導下，日崙興業的公司業績持續成長，並不斷推出新的產品。

黃德謙表示，在BSC的管理機制指導下，日崙會持續投入研發與教育訓練，致力創造未來績效，業績和利潤也會反映日崙的努力。黃德謙說，這次開發的產品還沒開始出貨，我還無法說明此案能為公司帶來多少績效；但我可以肯定的是，只要公司同事們繼續努力，公司不斷投入研發與生產，公司定會持續成長。■